



Stadtwerkekongress 2021: Stadtwerke im Umbruch

Eignerstrategien und politische Herausforderungen auf dem Weg
zur erneuerbaren Energieversorgung



Energie Wasser Bern (ewb)

- Selbständige, autonome öffentlich-rechtliche Anstalt im Besitz der Stadt Bern
- Die Interessen der Stadt Bern als Eigentümerin von ewb werden durch den Gemeinderat wahrgenommen.
- Der Gemeinderat legt mit der Eignerstrategie die strategischen Ziele für ewb fest.

Eignerstrategie ewb

- 2001 Ausgliederung von ewb aus der Stadtverwaltung
- 2009 Überarbeitung Eignerstrategie (Fokus Elektrizität und Wirtschaftlichkeit)
- 2016 Überarbeitung Eignerstrategie (Fokus Wärmeversorgung und Infrastrukturdienstleisterin) an den Richtplan Energie sowie die Energie- und Klimastrategie der Stadt Bern

Eignerstrategie ewb

**Energie- und Klimastrategie 2025
Stadt Bern**
Energie- und klimapolitische Leitlinien 2015-2025



Eignerstrategie Energie Wasser Bern (ewb)

Allgemeine Zielsetzungen

Energie Wasser Bern (ewb) ist als stadteigenes bürgernahes und innovatives Infrastruktur- und Dienstleistungsunternehmen im Sinne eines Service Public vor allem den Bürgerinnen und Bürgern und Kundinnen und Kunden in der Stadt Bern verpflichtet. ewb nimmt im (beinahe) liberalisierten Markt ihre Aufgabe als Grundversorgerin mit Energie (Elektrizität, Wärme), Wasser, der thermischen Abfallverwertung und Datenübertragungsinfrastruktur effizient und zuverlässig wahr. Im Spannungsfeld zwischen Versorgungssicherheit, Wirtschaftlichkeit und Ökologie positioniert sie sich als erfahrene und innovative Anbieterin von Dienstleistungen (z.B. Beratungsdienstleistungen zur Verbesserung der Energieeffizienz) und Umsetzerin von erneuerbaren Energien, um die Versorgung langfristig zu sichern.

ewb nimmt im Rahmen der Energiepolitik der Stadt Bern eine strategische Rolle ein und stimmt den Ausbau der Energieinfrastruktur in Übereinstimmung mit den Zielen der Energie- und Klimastrategie mit der Stadt Bern ab. ewb ist für die Stadt Bern Ansprech- und Kooperationspartnerin bei der Weiterentwicklung der Stadt in Infrastrukturfragen (z.B. Smart City, Elektromobilität etc.) und wird aktiv für die Entwicklung entsprechender Zielsetzungen eingependelt.

ewb nutzt die Chancen, die sich aus dem (teilweise) liberalisierten Markt ergeben, mit Augenmass. Das Engagement im Grossraum Bern folgt den Prioritäten:

1. Die Grundversorgung der Kundinnen und Kunden in Bern mit hochwertigen Produkten wird gesichert, es wird darauf geachtet, die Kundinnen und Kunden in Bern zu halten, soweit dies im Rahmen der Ziele vernünftig ist.
2. Im Grossraum Bern macht ewb ihr Portfolio bekannt und bedient interessierte Kundinnen und Kunden im Rahmen der Geschäftskriterien, wenn dies zur Erreichung der Ziele beiträgt. Eine flächendeckende Ausbreitung in den Grossraum Bern wird nicht angestrebt.
3. Mit qualitativ hochwertigen ökologischen Produkten der erneuerbaren Energien und der Energieeffizienz positioniert sich ewb im Grossraum Bern und nach Möglichkeit auch darüber hinaus.

ewb nutzt entstehende finanzielle Spielräume, um langfristige zukunftsorientierte Investitionen in Energieeffizienz, erneuerbare Energien sowie weitere Infrastruktur zu planen und umzusetzen. Falls aufgrund der Marktstruktur keine solchen Spielräume bestehen, hat die finanzielle Stabilität des Unternehmens Vorrang. Neue Aufgaben bedürfen einer risikogerechten Abklärung der Finanzierung zwischen ewb und der Eignerin.

ewb reagiert flexibel auf sich ändernde Marktbedingungen und schlägt notwendigerfalls sinnvolle Beteiligungen und Beteiligungsformen vor.



Unternehmensstrategie



Planungssicherheit für ewb

- Eignerstrategie gewährt Planungssicherheit.
- Unternehmensstrategie ist ein langfristiges Instrument, welches Planungssicherheit benötigt.
- Planungssicherheit ist für ewb notwendig für ein erfolgreiches Auftreten am Markt.



Anpassung der Eignerstrategie ewb

- Überprüfung der Eignerstrategie nach 4 Jahren.
- Überarbeitung der Eignerstrategie nach 8 Jahren.
- Planungssicherheit für ewb ist sichergestellt.



Rolle der Eignerin

- Eignerin ist für die Umsetzung der Eignerstrategie verantwortlich.
- Kontrolle durch die Kennzahlenberichterstattung.
- Eignerin setzt strategisch langfristige Ziele, sie macht keine operativen Vorgaben.